

K O

経営と現場の両面から価値創出に取り組むプロフェッショナルビジネス人材

職務経歴

1) 個人会社

東京

代表取締役社長

2017年12月～現在

代表が株式100%保有の個人会社。業務委託を通じて甲.クライアント向けプロフェッショナルサービス(経営実務、事業計画策定・業績管理、DX推進、資金調達、M&A)をハンズオンで手掛けると共に、乙.コンサルティング・リサーチワークを手掛ける。

甲.クライアント向けプロフェッショナルサービス:

A) プティック M&A アドバイザリーファーム (プロジェクト型)

東京

Senior Partner

現職(パートタイム)2019年～

M&Aの際のBuy/Sell双方のFinancial Advisorとして機能すると共に、デール後のPMI業務管掌も担当

- 【クロスボーダー案件】映像制作、IP企業の資金調達のSell Side FA(コンテンツ使用権に係る戦略的提携)

B) 製造業向けロボティクス/フィジカルAIスタートアップ(ハンズオン型)

東京

Chief Operating Officerとして参画

フルタイム 2023年5月～2023年12月

設立後約2年のロボティクススタートアップで、売上の伸長、最大化を目指すべく営業部隊の目標設定、組織構築と運営を手掛ける。主なクライアントは食品製造工場を中心とした各種製造業。管掌は以下の通り:

- トップライン伸長の目標設定およびその目標の責任担当
- Lead獲得～商談～成約～デリバリーの遷移(コンバージョン)率の把握と高め方のベストプラクティス浸透
- 成約に向けて必要な要素を網羅し、一覧化する、営業担当が商談でそれらを聞き出すことで成約率を高める「営業コントロール」を浸透

C) 国内最大規模農業会社 (ハンズオン型)

東京/千葉

社長室戦略マネージャーとして参画

フルタイム 2018年11月～2023年3月

日本最大の独立系農業生産法人グループの代表取締役の右腕として戦略構築・Executionを手掛ける。主な管掌は以下の通り:

- 取締役会運営、全社業績及び戦略パイプライン管理
- M&As(約4年で計5件)含めたFinance施策、子会社管理・戦略・アライアンス構築
- 植物工場複数案件ターンアラウンド(生産キャパシティと販売戦略のアラインメント KPI モニタリング、キャッシュ出納管理、社債4,000万円債務減免、一般融資の支払繰延等)

- 自社新設食品加工プロジェクトマネジメント、補助金対応
- 集出荷プロセス DX 施策立案、実行

D) プティック M&A 並びにコンサルティングファーム(プロジェクト型)

東京

Director として参画

現職(不定期)2018～

2040年の産業創成を目指す投資+コンサルティングファームの中でクライアント、投資ポートフォリオ企業の Value Up が職務。主な管掌は以下の通り:

- 一部上場コンテンツ会社向け戦略策定コンサルティングのプロジェクトリード業務
- ポートフォリオ企業の資金調達サポート
- ポートフォリオ企業の戦略策定、KPI 設定・管理を通じた Growth

E) 日本初 10 分で届く食品 Delivery スタートアップ (ハンズオン型)

東京

共同創業者、暫定 Chief Strategy Officer として参画

2021年6月-9月

- 事業立上げ及びビジネスモデル構築全般 e.g. (1)調達 (2)店舗運営設計 (3)デリバリーモデル設計
- 戦略アライアンス
- アプリ開発ビジネスサイド PM

F) 倉庫業+文化芸術で地域を活性化する企業 (ハンズオン型)

東京

経営企画担当

2018年5月-10月

不動産/倉庫業者(親会社)と兼務で子会社の音楽ビジネス事業会社の戦略・オペレーション統括を担当。主な管掌は以下の通り:

- 事業計画及び戦略策定とそれをベースにした出資候補者との交渉
- 新規ビジネス構築
- 子会社化(当時)した企業のターンアラウンド戦略
- 外注先海外ビジネスチームのマネジメント及び海外ビジネスの内製化プロジェクト

G) PE ファンド投資先アパレル企業 (ハンズオン型)

東京

経営メンバー(暫定社長)として参画

2017年12月-2018年6月

PE ファンドが事業承継したアパレルメーカーの経営に暫定社長としてディール完了前より携わる。契約期間後に正式に社長就任の打診あるも固辞。推進プロジェクトは以下:

- 事業計画策定;各商品の利益貢献度の洗い出し及び調達戦略策定
- 在庫最適化、拠点集約戦略策定
- マーケティング目標、戦略、アクションプラン策定
- 法務関連対応(商標・特許関連、OEM 及び販売委託契約締結)
- 自社 EC 立上げ戦略
- 業務プロセス効率化

*正式社長就任を打診されるも辞退し契約終了

乙. フリーランスコンサルティング、リサーチ業務

日系大手 SIer 営業体制構築、産業系 B2B 企業営業 DX・CRM 導入、ドイツ Industry4.0 調査、Web3.0 事業分析、スポーツビジネス分析、新素材市場調査 等

2)PE ファンド投資先 眼鏡用レンズ製造業

県名非公開

代表取締役社長

2024 年 1 月~2025 年 11 月

プロ経営者としてファンドが事業承継案件で投資した眼鏡用プラスチックレンズ製造・販売業の経営を司る。売上高約 10 億円、従業員 50 人の長として経営の高次化に従事。主な管掌は以下の通り。

- トップライン伸長：法人向け B2B 営業において KPI 目線変更により、売上高が毎年 30% ずつ伸長する目線・仕組を構築。
- 新規事業—EC 事業を新規立上し、FY2026 には営業利益の 35% に貢献予定。
- 製造の歩留まり向上。
- 「意思決定と戦略を実行させるための経営上の仕組み」の整備：「人事評価制度」「個人評価目標」「職務権限」と「レポーティングライン」をお互いに一貫性を持たせた形で構築。
- 上記に併せて、従業員が「目標達成はマストである」と意識する様な意識改革プログラム実行。
- 受注・販売・在庫/出荷・バックオフィス関係の一元化・基幹システム化。
- 製造 DATA の見える化、DX 化。
- 経理体制整備とクラウド会計ソフトウェア導入

3)日本初料理教室企業

香港/シンガポール/クアラルンプール

Global 取締役, CFO & Executive Vice President

2016 年 11 月-2017 年 12 月

料理教室グループのグローバル CFO 兼経営企画担当役員及びマレーシア法人立上げを担当。7 か国 25 店舗 500 名の女性中心の従業員のケアを行いながらチームマネジメントを推進。主な管掌は以下:

【Global 取締役 CFO&EVP として】

- グループ事業計画、連結財務諸表並びに監査対応、IPO 初期準備
- グループ業績モニタリング及び各国 GM のモニタリング、フォローアップ、ケア
- M&As, フランチャイズ、出資・融資候補者対応

【マレーシア法人担当として】

- 法人立上げ全般(採用、店舗工事マネジメント、経理システム、マニュアル作り)
- マーケティング、法人営業及び制度設計やバックオフィス等の組織体制構築
- 人事関連の一連の流れ：採用、導入研修、チームマネジメント

*会社の解散により離職

4)グローバル戦略ファーム MBB の一社

マレーシア クアラルンプール

コンサルタント

2015 年 8 月-2016 年 12 月

グローバル戦略コンサルティングファームの東南アジア地域ユニットにてコンサルタント業務に従事。業務は全て英語にて遂行(500 人超の東南アジア内コンサルティングスタッフの中で唯一の日本人)

石油(全社戦略); 銀行(HR戦略); 及び鉱山(商品戦略)のクライアントケースに従事。他、以下に携わる

- バングラデシュ病院運営コングロマリットと日系粉ミルク会社のビジネスマッチング
- 世界経済フォーラムイベント内でパネルディスカッションの計画・運営、マレーシア国務大臣のスピーチ原稿草稿

5)財閥系総合商社

東京

プロジェクトマネジャー(2012-2013), アシスタントプロジェクトマネジャー兼大豆トレーダー(2007-2010)

- 食糧本部にて大豆を中心に商取引、投資、事業管理と幅広く従事
- 投資、事業管理に於いては同社非資源部門最大の子会社への投資実行及び追加投資、事業会社赴任による PMI、本店での事業管理・プロジェクトマネジメントと一連の業務に従事
- 食糧本部代表として、ブラジル国内貨車鉄道運営企業への投資等の各種全社横断型プロジェクトをリード。在籍時の参画投資ポートフォリオ累計額は 1,700 億円超
- 商取引担当としては、南北アメリカ大陸にて調達した大豆(食用油向け)を中国、日本、韓国、台湾等アジア市場向けに販売。入社 2 年目に年間個人トレーディング利益貢献 2 億円を達成
- 中国向け新規ビジネスを立上げ、開始後 9 か月で初成約を達成

5)-出向 ブラジル穀物会社(総合商社 100%投資先農業事業会社)

ブラジル サンパウロ

Commercial Supervisor(出向)

2010年-2012年

ブラジル、アルゼンチンにて大豆農場運営・物流トレーディングを営む子会社への出向。経営企画部員として PMI 業務、事業計画策定・モニタリングをすると共に東京都の面積の約半分の自社農場の運営をローカルスタッフと協働で行う。参画プロジェクトは以下の通り:

- 5 年計画、農場 Operational Plan 策定
- 農場コスト管理、販売計画策定
- 設備、機械、資材への投資判断業務
- ロジスティクス最適化

学歴

INSEAD

シンガポール/フランス フォンテーヌブロー

Master of Business Administration (MBA)

2014年8月-2015年7月

(Financial Times 世界 MBA ランキング 2016,2017,2021 年 1 位)

*ラグビー部キャプテンとして 30 か国超のメンバーを束ねる

一橋大学

東京

国際・公共政策大学院グローバルガバナンスプログラム(修士号)

2005年4月-2007年3月

*プログラム主席

ロンドン大学キングスカレッジ

英国 ロンドン

社会科学公共政策学部 戦争学・地理学専攻(学士号)

2001年9月-2004年7月

(2000年9月～2001年7月は同大学学部課程準備ファンデーションコースに在籍)

青森県立青森高等学校

青森県 青森市

*生徒会長の他、部活・委員会を5つ兼務

1997年4月-2000年3月

スキルセット

- 戦略策定、事業計画 FP&A, 組織構築、財務リストラクチャリング、IPO 準備
- IT 関連：DX 施策、システム導入、アプリ開発 PMO、Web Marketing の知見あり
- M&A、アライアンス、業務提携やフランチャイジングを含めた成長戦略
- 組織と人をアクションに導くマネジメント(特に女性/Manual Labor/農家/地方公共団体等、多様なチーム・プロジェクトのリード経験)
- クロスボーダーコミュニケーション、クロスボーダーマネジメント
- プログラミング：バイブコーディングで簡単なアプリの開発可。他に WordPress と HTML+CSS を組み合わせ HP 制作可
- 語学：
 - 日本語：ネイティブ
 - 英語：国務大臣の演説スクリプト起案経験、グローバル企業 CxOs 向けプレゼン、セミナー司会進行、ビジネス交渉経験有
 - ポルトガル語：メール、会話等のコミュニケーション可、スペイン語初級

以上